

超過200位專業技術團隊支援的知識型接班平台



主辦單位 /  (財)塑膠工業技術發展中心  
活動專線 / (04)23595900 #409陳小姐、#803林小姐

齊進共學·慧聚共好

塑膠產業接班  
專屬成長平台

共學會

New Generation Learning Plan

7/14  
開學日

會員招募簡章





### 企業接班已成國安問題

創新、轉型、升級、接班，正是台灣未來一、二十年的主旋律，台灣下一個十年、二十年的關鍵，就在中小企業二代身上。

接班海嘯沒有共通的萬靈丹解方，但必須先正視並面對。2018《今周刊》

根據最新中小企業白皮書資料顯示，台灣中小企業比例高達98%，但只有6%的企業具備健全接班計畫，成為產業轉型與升級的隱憂。台灣經濟研究院(2017年)發現多數台灣企業傳承準備嚴重不足，有**34.83%的中小企業認為缺乏傳承所需的專業知識，且難獲得相關資源。**

接班不順或無人接班，將造成經營經驗、技術、人力設備流失，致產業供應鏈破壞，產生「斷鏈」危機。接班不只是家務事，也是嚴重的國安議題。



### 專屬接班共學成長平台

塑膠產業常見接班問題，除了「事」，還有「人」，面臨著產業困境、企業轉型、人脈拓展、與一代理念衝突、與老臣溝通不良、缺乏經營管理及專業技術能力等壓力...面對接班大任，難免忐忑不安。

為協助塑膠產業企業順利進行世代交替及培養接班人的經營能力和宏觀視野，塑膠中心特別成立「塑膠產業共學會」，建構此平台，培養經營管理新思維，掌握產業趨勢脈動，**整合產、官、學、研各方資源，百位專業顧問陣容，透過講座、產業商情報、標竿企業參訪及技術分組交流互動**，以期提供企業接班轉型及永續經營堅強後盾。





THINK  
Perfect Plastic

塑膠中心是  
國內唯一的

塑膠專業研發機構

● 技術研發 ●

材料技術/加工技術/模具設計/產品開發/實驗工廠/醫材整合平台/國際技術交流與合作

● 分析驗證 ●

- 分析技術：Dr.P產品失效分析、逆向工程、產品檢測分析、生物分解測試、高分子材料檢測
- 驗證技術：產品驗證、汽車零組件認證、醫材測試驗證、食品接觸原料驗證、建材驗證、生物相容性試驗

● 永續經營 ●

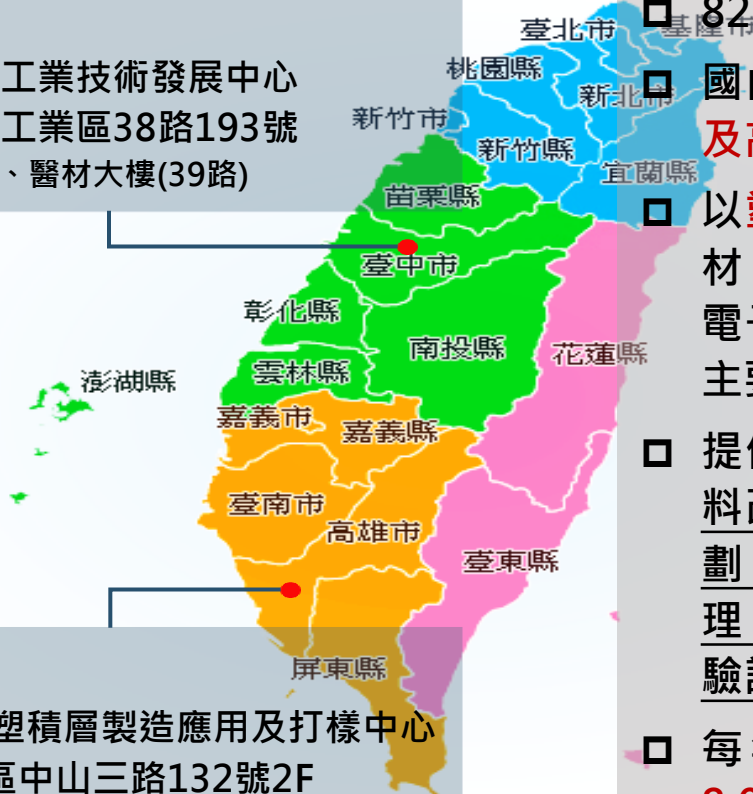
- 品質安全：產業管理輔導、企業永續輔導、系統驗證服務
- 人才培訓：教育訓練、職能鑑別、企業內訓、國際塑膠工程師學會
- 推廣行銷：永續設計與行銷、產品發表會、參展/觀展

● 塑膠智庫 ●

產業動態報告/產業商情服務/產業分析交流講座/特定產業分析報告



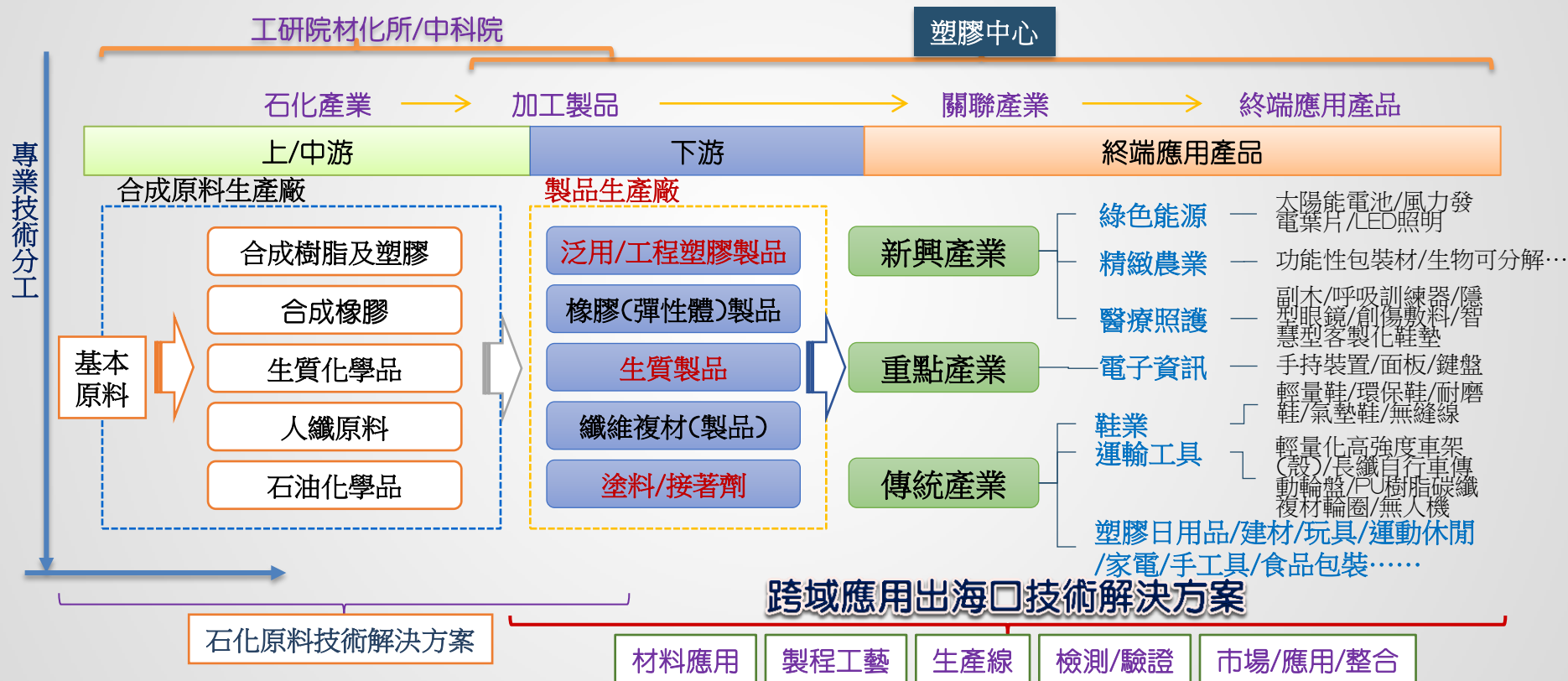
財團法人塑膠工業技術發展中心  
 台中市西屯區工業區38路193號  
 研發大樓(38路)、醫材大樓(39路)



R<sub>7</sub>D<sup>3</sup>我形我塑積層製造應用及打樣中心  
 高雄市前鎮區中山三路132號2F

- 82年6月經濟部許可設立。
- 國內唯一塑膠專業研發機構，提供**台中及高雄**兩地服務據點。
- 以**塑膠、高分子及應用相關**產業(醫療器材、運輸工具/汽車零組件、食品容器、電子資訊、建材、眼鏡、鞋類及農業)為主要服務對象。
- 提供**整合全方位**服務之法人研發機構:材料改質、產品設計、加工製程、設備規劃、機聯系統、品質環境安全及系統管理、檢測分析、人才培訓、驗證(60經濟體73組織承認)、產業分析。
- 每年輔導廠商約**150家**，訓練講習約**8,000人次**，檢驗驗證服務**6,000件**。

## ● 協助產業定位：以塑膠及高分子材料關鍵技術，協助產業朝高值化轉型



# 建構接班共學平台，團隊力量突破困境~逆境成長!



## 塑膠產業共學會

New Generation Learning Plan

齊進共學·慧聚共好



6場次

**領袖專題講座**

每月舉辦短期講座，  
專題聚焦「產業趨勢」、「CEO接班實戰」、  
「經營管理」、「產業商情」等主題  
邀請知名專家、企業CEO等親臨分享寶貴經驗



2企業

**標竿企業參訪**

同業/異業，轉型/接班，技術/管理  
標竿企業觀摩交流



1對1

**經營技術健檢**

企業專屬診斷服務，專業顧問實地到場  
了解企業概況，提供諮詢及回饋建議

**產業動態報告**

雙週報

「產經數據」、「產業動態」、「經營管理」、  
「展會訊息」、「環保永續」、「政府資源」等主題  
最新議題不漏接，不出門掌握天下事

**產業互動交流**

不定期

會員定期聚會取暖，深度情感交流  
安排與國內、國際優質團體組織進行交流  
匯結會員組成深度國際參訪團，開拓商機  
串流產業上中下游資訊商機及人脈

**技術討論分享**

不定期

外部技術專家－導入分享技術前瞻趨勢  
塑膠中心團隊－分享最新研究技術成果  
小組主題分享－交流互動學習經驗分享  
客座教練導入－隨時入場引導技術障礙



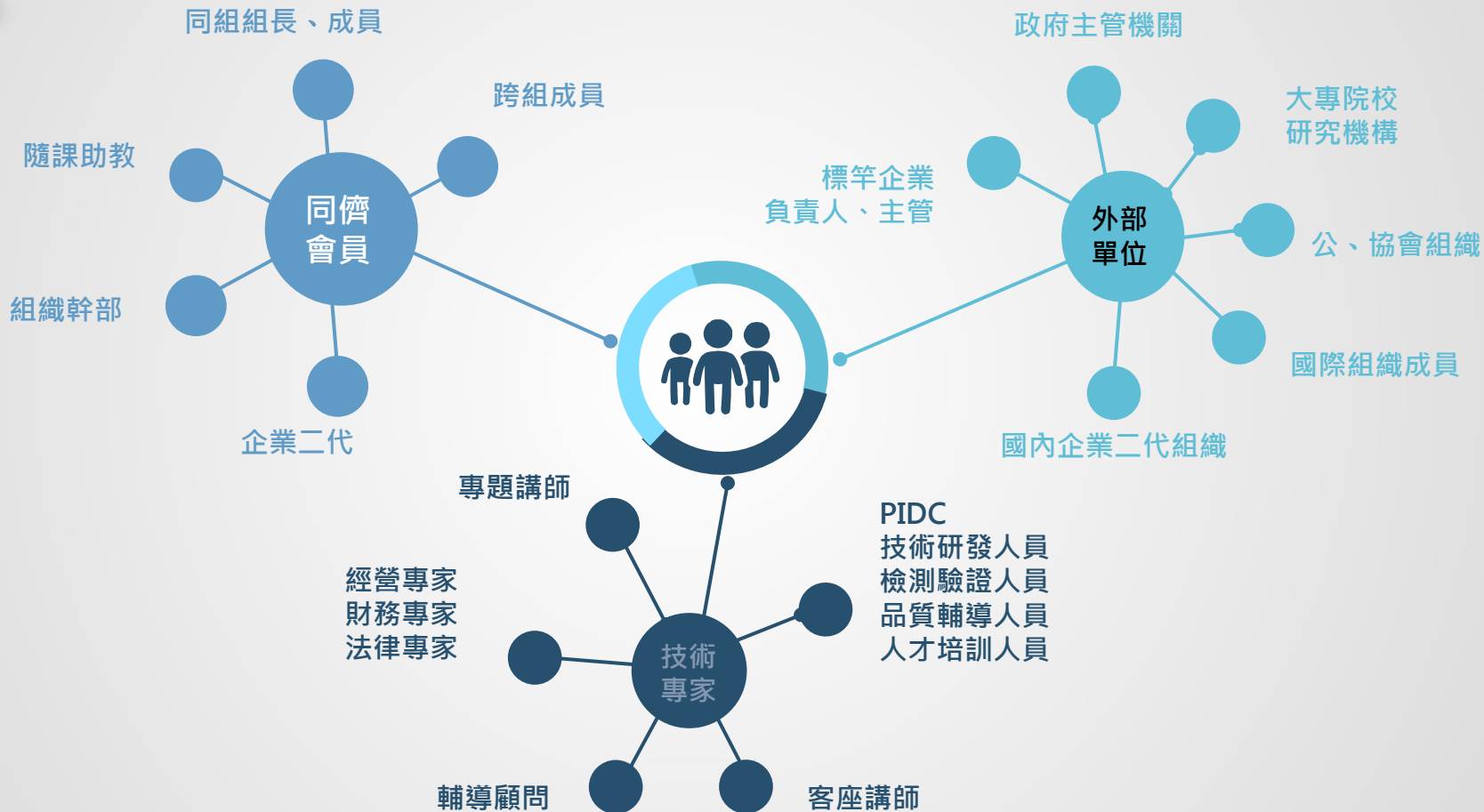










內、外部 超過200人專業顧問輔導團隊支援

## 管理 · 技術 · 趨勢

聚焦塑膠





議程	講座 	講座 	講座 	講座 	講座 	講座 	參訪 	參訪 
	\$3,000元	\$3,000元	\$3,000元	\$3,000元	\$3,000元	\$3,000元	\$6,000元	\$6,000元
技術趨勢講座	專業技術研發人員進行專題式技術成果與趨勢分享							
小組時間	技術分組交流、活動前重點引導與活動後心得分享							
領袖專題講座	塑膠產業現況與未來   從國際政經變化看塑膠產業趨勢   從塑膠加工技術的發展趨勢談經營 從管理角度看財務報表判讀訣竅   企業轉型及經營高度   多角化企業經營策略							
企業參訪							標竿企業參觀	
聚會餐宴							交流餐宴	
會員交流	會員情誼交流、資訊互動分享、企業分享(介紹與心得)							



# 活動時程

		10:00	11:00	12:00	13:30	14:30	
	報到 & 討論	領袖專題講座		午餐&討論	技術趨勢講座	自由交流	
講座	7/14(日)	【塑膠產業現況與未來】		課後討論 分享回饋	3大領域 7大主題* 會員票選講題	會員互動 交流時間	
講座	8/18(日)	【從國際政經變化看塑膠產業趨勢】					
參訪	8/22(四)	2019臺灣國際塑橡膠暨複材工業展		【多角化企業經營策略】	先進複材科技股份有限公司		
講座	9/08(日)	課前討論 產訊交流	【企業轉型及經營高度】(暫)		課後討論 分享回饋	會員票選講題	會員互動 交流時間
參訪	9/20(五)		宗瑋工業股份有限公司				
講座	10/6(日)		【接班關鍵能力-360度溝通】(暫)		課後討論 分享回饋	3大領域 7大主題* 會員票選講題	會員互動 交流時間
講座	11/10(日)	【從塑膠加工技術發展趨勢談經營】					
講座	12/8(日)	【從管理角度看財務報表判讀訣竅】					

\*技術趨勢講座主題類別請見簡報簡章P.12  
\*講座場次內容，主辦單位保有最終異動權利。



序	主題	講座名稱	講者	時數 定價
7/14(日)	產業趨勢	塑膠產業現況與未來	塑膠中心 蕭耀貴總經理	2小時 \$3,000
8/18(日)	產業趨勢	從國際政經變化看塑膠產業趨勢 (觀察中美貿易戰)	東海大學 王凱立教授	2小時 \$3,000
8/22(四)	經營管理	多角化企業經營策略	先進複材 陳凱琳副總	2小時 \$3,000
9/08(日)	接班實戰	企業轉型及經營高度(斷)	宗瑋工業 林健祥董事長	2小時 \$3,000
10/6(日)	領袖職能	接班關鍵能力-360度溝通(斷)	(邀約中)	2小時 \$3,000
11/10(日)	經營管理	從塑膠加工技術的發展趨勢談經營 (2019德國K展重要觀察)	前龍生企業CEO呂金虎	2小時 \$3,000
12/8(日)	經營管理	從管理角度看財務報表判讀訣竅	美新集團 彭金山總監	2小時 \$3,000

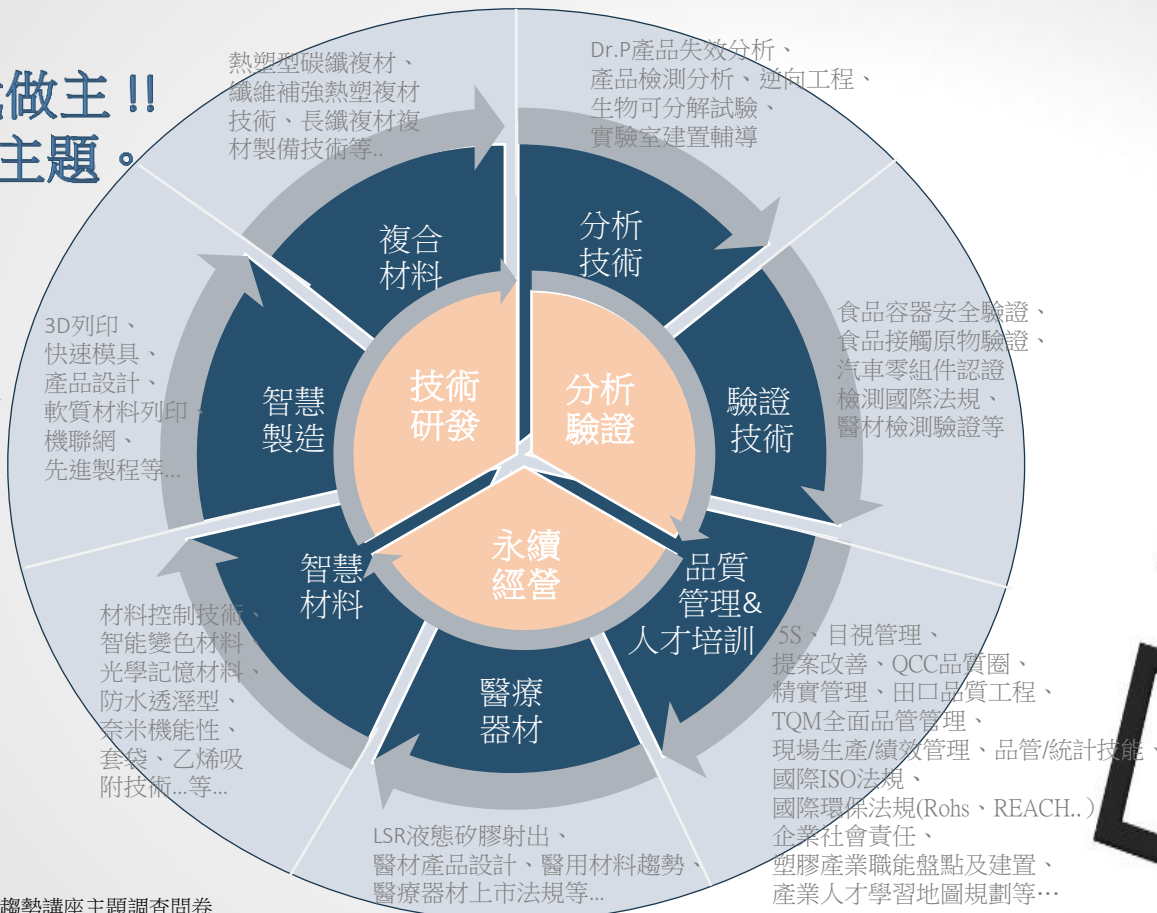
## 技術講座，我做主!! 會員票選人氣主題。

3大領域 · 7大類別

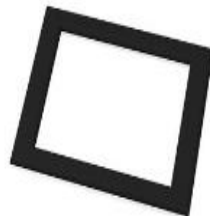
超過50項專業主題

200位技術講師。

技術講座主題—  
由會員票選決定，  
優先安排人氣主題講座。



備註：會員報名後，將另提供技術趨勢講座主題調查問卷





**蕭耀貴**  
塑膠中心 總經理

**材料活字典**

服務塑膠產業超過30年  
熟知塑膠產業現況與發展



**王凱立**  
東海大學 教授

**財金點子王**

專長為國際經濟金融  
多家上市櫃企業顧問  
政經觀察預測產業發展



**許祥瑞**  
塑膠中心 經理

**2016 MVP 經理人**

專長為企業永續發展  
綠色轉型經營



**彭金山**  
美新集團 總監

**500大華語企管講師**

行銷、財務、人力資源管理  
專長多元橫跨人資及財稅

**林建祥**

宗瑋工業 CEO

**塑膠留美博士**

留美塑膠博士

顛覆傳統經營觀念

臨危受命拯救家族企業

**呂金虎**

前龍生企業 CEO

**塑膠產業傳奇泰斗**

橫跨射出、材料、模具

少數技術型企業經營CEO

**邱政文**

塑膠中心 副總

**材料傳教士**

塑膠基礎概論講師

專長為高分子複合材料、塑膠

加工製程、機械、資訊整合

**陳凱琳**

先進複材 副總

**複材專家**

先進複材科技副總(嘉鴻集團)

專研多年複合材料技術專家



## 企業參訪 - 隱行冠軍~宗瑋工業股份有限公司(邀約中)



經營心法 | 創新思維

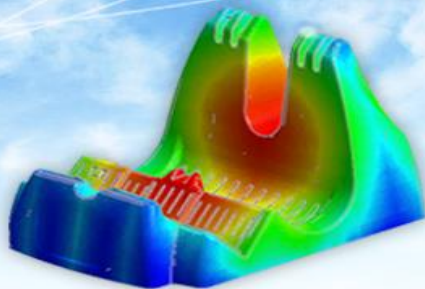
新北市代表性的國際級塑膠射出廠商  
 塑膠博士臨危接班，塑膠傳統產業創造比擬台積電高獲利模式~  
 創新思維與作法，觀摩學習隱形冠軍，工廠良率控制在98.8%如何做到？  
 讓員工滿意，是讓公司成長的經營心法？！



宗瑋工業股份有限公司  
 Grand Dynasty Industrial Co., Ltd

One

Stop Solution For Injection Plastic Parts .



### 相關報導

【頭家開講】塑膠博士 敗部復活 宗瑋工業董事長林健祥  
 林健祥鐵腕管理 宗瑋上班禁止用手機  
 朱市長訪視宗瑋工業 朱:期勉持續追求更高品質  
 產業模範生 宗瑋工業奪《卓越最佳傑出企業獎》



先進複材科技股份有限公司是**全球前十大豪華遊艇製造商-嘉鴻遊艇集團**旗下專業大型複材構件廠。致力於創新、研發各種複合材料之跨領域應用，其獨家3D一體成型真空灌注製程技術，頻頻打破世界紀錄，可謂台灣之光。

「如果一家公司，把一塊客戶看不到的部分獨立出來砸錢研發，你會覺得它有毛病；如果這家公司研發有成，還公開15年的心法，你會覺得它瘋了。先進複材就是瘋，因為它看得比你更遠。」(今週刊)



### Profile 先進複材科技

成立：2000年 執行長：呂佳揚 員工數：170人

業務範圍：

	海	陸	空	能源
項目	遊艇FRP構件	捷運車廂內裝板、賽車車殼	無人飛機FRP構件	風力發電葉片
代表客戶	嘉鴻遊艇	行競科技、台北捷運公司	中科院	台電、台達電

成績：
 

- 打破42米遊艇FRP構件「一體成形真空灌注」世界紀錄
- 110呎遊艇FRP構件一體成形「全自動真空灌注」世界紀錄
- 世界首家將「非破壞性檢測」導入遊艇公司

整理：何佩珊



### 相關報導

嘉鴻3D真空灌注技術 締造世界紀錄

不賺錢也要拚研發 從遊艇跨界賽車的「先進」思考

介紹影片 <https://www.youtube.com/watch?v=15XRyO38L9Q>

塑膠中心品質環境安全部專業顧問團隊群  
實地赴廠經營技術健檢診斷服務1次

- ※如何提升企業品質、降低成本？
- ※如何提升企業能見度、立足國內外市場？
- ※如何面對並解決工商法令、契約、勞資爭議、等衍生問題？

為協助企業主解決經營上所面臨的問題，將安排專家顧問到廠/公司，依據您的問題及需求，提供客製專業諮詢診斷服務，並透過數位化成熟度評量、專業之諮詢診斷報告，協助廠商進行管理改善工作推動參考，並提供企業後續進一步資源協助(輔導、內訓、轉介)。

診斷項目：工廠管理 行銷管理 品質管理(系統) 財務管理 經營管理 人力資源 其它

### ● 診斷諮詢服務作業流程

問題調查

約訪安排

赴廠診斷

建議回饋

資源轉介

追蹤協助

\*實際診斷內容及時間，主辦單位保有最終決定權利。

1對1

## 經營技術健檢

企業專屬診斷服務，專業顧問師實地到場  
了解企業概況，提供諮詢及回饋建議

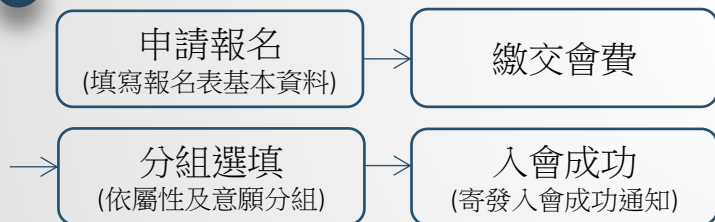


**A 招募對象**

中小型塑膠產業企業已接班或準接班者。  
工作經驗3年以上，了解公司制度為佳。

**B 招募人數**

30~40人

**C 入會流程****D 活動期程** 108年7~12月 (每月活動)

講座(週日):7/14、8/18、9/8、10/6、11/10、12/8(暫)  
參訪(平日):8/22(四)、9/8(五)

**E 活動地點** 活動台中為主(參訪行程另安排)

\*活動場次內容，主辦單位保有異動權利

**F 年度會費****塑膠產業共學會**

領袖專題講座 技術趨勢報告	6場次
標竿企業參訪	2家次
企業赴廠診斷	1次
產業趨勢電子報	12則
會員交流餐會	2次
政府計畫訊息	不定期

講義、參訪交通、活動簡易餐點、  
文具用品及其他費用等。

**\$ 15,000元 (含稅)**  
(定價超過30,000元)

**6月30日前享會費優惠**

# 建構接班共學平台，團隊力量突破困境~逆境成長!



歡迎加入

塑膠產業接班人專屬成長平台

## 塑膠產業共學會



### 01.技術團隊全力後援

國內唯一塑膠產業研發機構 - 製程、智慧材料、模具、檢測管理...數百位技術專家成為您企業發展後盾。



### 02.一對多經營實戰分享

邀請企業實戰經營CEO，近身分享成功、失敗經驗，站在巨人肩膀，減少失敗機會。



### 03.聚焦產業放眼國際

聚膠產業特性，掌握最新產業趨勢，貼近需求解決問題，進行跨業、跨界、跨境交流，拓展視野！



### 04.同儕相伴一群人走得久

有志共學，相互激勵，凝聚革命情誼，互相扶持，共創商機！

主辦單位/  (財)塑膠工業技術發展中心  
活動專線/ (04)23595900 #409陳小姐、#803林小姐